

邀请函 Invitation

基于价值链的财务管理

【主办单位】 北京财智东方信息技术有限公司（财务经理人网）

【时间地点】 （周五-周日）

【培训费用】 ¥ 6800 元/人（含授课费、资料费、会务费、茶点费）

【课程咨询】 电话：010-82601827

【听课对象】 CFO，财务总监，财务经理，会计经理，主管，想快速成长的财务同仁

【关于认证】 凡参加本次研修班的学员均由“财务经理学院”颁发护照

【学员事项】 护照作为上课学员入场证明，已颁发护照的学员务必携带到场

【课程背景】

- 1、你是否常被业务人员讽刺嘲笑？
- 2、你是否除了记账，什么都做不了？
- 3、你是否在企业中越来越被边缘化？
- 4、企业日常管理，需要财务参与，你能参与多少？
- 5、你的说法和做法是否毫无说服力？
- 6、你是否感觉职业已经无法突破？那就先从参与经营的业财融合开始吧。

【课程简介】

互联网、账务系统越来越智能化对财会最明显的冲击就是：财会的人工工作岗位越来越少了，除非你是在极小的企业中工作。

在越来越多的财会人员感到工作危机的同时，企业对财务管理/管理会计期待和需求却越来越高，以财务的思维，工具和方法，帮助企业更好地达成目标！

你准备好了吗？你是下一批被淘汰者，还是借此风口而腾飞？

很多财务，无论学的，做的，想的，都十分狭窄僵化，导致在公司中成了“最讨厌的人”“赚得最少的人”“最没用的人”

“鸡蛋，从外部打开是破坏，从内部打开是新生”，在改变他人之前，先改变自己！让我们先学习如何能够为公司做点有用的事情，帮助老板提升价值链的效果，降低价值链的风险！

本课程将从以下视角为你解读财务如何参与到价值链管理之中，学习本课程，相当于财务迷你 MBA，为你节省时间，节省金钱！

- 1、企业的价值链各环节运营规律和管理规律
- 2、创新型企业价值链管理特点和应对
- 3、管理会计的工具和方法在业财融合中的应用
- 4、管理推进工作的计划，沟通方法的融合。

5、运营整体管理与协调的价值侧面解读等。

本课程，仅仅围绕企业经营管理中价值链的研产供销，以及项目，服务，新模式，以及整体协调等方面，面对实际工作中的问题，逐步展开。

为财务同仁打开思路，构建方法，传递心法！

【课程特色】

- 1、来自实战的总结，并将大企业经验在中小企业进行落地化转变。
- 2、教学方法以实操为核心，面向落地。实战案例训练，身临其境。
- 3、将价值链管理的纷繁复杂的知识、信息、经验进行一站式汇总，打包传递，节约学员时间和精力。
- 4、专业方法、业务规律、工作心法、工具模板设计，全部融合。

【课程提纲】

第一、如何认识业务财务的价值，先想清楚。

- 1、企业财务管理将面临什么样的挑战？
- 2、财务人员未来职业将面临哪些挑战？
- 3、业务财务的主要价值在哪里？

这决定了你的工作方向

- 4、财务到底如何参与业务？

这决定了哪些你该做，哪些不是你的事。

第二：业务财务会导致财务组织结构发生哪些变

化？

- 1、原来的财务布局还合适吗？
- 2、如何思考和安排面向业务的财务人员和财务工

作？

- 3、怎样把握财务工作的拓展与收放？

- 4、工作计划于推进的设计与沟通怎么做？

参与业务不是你想做就做的，有机会吗？

第三：业务财务的推进

- 1、如果让你参与到设计/技术/创新管理当中，你如

何做？

哪些典型工作需要财务的参与？

用什么思路，工具和方法？

- 2、采购与物流，斗争的焦点，管理的难点，怎么办？

财务能做什么？

财务如何获得工作支撑？

采购有哪些规律，财务的工具与方法如何配套？

斗争中如何协调进退？

欲传欧婷企业对比，财务参与这些业务的时候，

3、市场营销环节的财务支撑

如何判断自己是否做得到位？

市场营销，最灵活多变的领域，有些什么规律？

信用问题，库存问题，提成补助问题纷繁复杂，

第四：业务财务的落地和注意事项

都躲开还是参与进去？

1、管理的几大重要工作的主要内容

客户价值这个说法，貌似与财务无关，是真的

每天谈管理，管理工作到底指什么？

吗？

业务财务中，为什么要求你做前面要求的工作？

售后服务，网点建设，退货换货，不只是发票那

财务的管理角色和工作特点，你都清楚吗？

一点点事，你能做的更好些吗？

2、财务体系的布局-重新整理

4、如和提升项目的管理效果？

项目管理是财务的一大弱项，你想过如何突破？

如何设计你公司的财务岗位和工作职责？

项目类业务，管理空间往往很大，你知道吗？

如何考虑财务与业务的分工和接口

项目管理复杂深入，难度很高，如何逐步推进？

3、如何学习和把握业务规律与管理要点

5、模式创新型企业，财务如何融入到业务中？

都说模式创新，到底对财务管理提出了哪些挑

如何为转型业务财务做准备

业务能力要求的总结

如何持续学习和提高？

战？

4、管理的驱动力和执行力来自哪里

问题可能无法解决，但是可以改善，你知道老板

如何为自己争取管理驱动力

最需要什么？

【课程收益】

1、提升财务参与业务的能力

2、转变以往规则式的思维和工作方式

3、改善在公司中始终被动挨打的局面

- 4、与企业家和业务人员一起提升公司价值
- 5、拓宽财务未来的就业面，事先职业转型甚至腾飞

【报名咨询】

电话：010-82601827

【报名回执单】

公司名称 (发票抬头):					
培训联系人:		邮件			
联系电话:		传真			
参 会 人 信 息	姓名	性别	职务	手机	电子邮箱
培训费 ¥ 6800 元/人 (含讲义、资料、会务、茶点等)					
户名：北京财智东方信息技术有限公司 账号 866780520710001 开户银行：北京招商银行清华园支行					
付款方式		<input type="checkbox"/> 银行转账 <input type="checkbox"/> 现金		付款总额:	
是否需要预定住宿		<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否		入住日期: 日至 日 (住宿费用自理)	

王宪德老师简介

个人简介：



- 资深财务管理顾问、管理咨询顾问
- 财务经理人网创始人之一，高级讲师
- 上海财经大学 MBA 学院特聘讲师
- 注册会计师培训讲师团成员
- 清华大学总裁班、财务总监班特聘讲师
- 上市公司独立董事
- 拥有中国注册会计师资格、中国律师资格、中国注册资产评估师资格

- 曾经在西门子、家乐福、柏林顿工业、上海东方有线等多家内、外资集团工作。曾任上海东方有线网络有限公司任财务经理，家乐福华东区南方店财务经理，加拿大嘉汉林业集团中国区财务经理，美国柏林顿工业中国工厂、贸易公司和瑞士丰罗集团中国工厂及贸易公司财务总监等高级管理职位，管理及实战经验丰富。
- 在美国柏林顿工业公司下属中国生产企业、贸易公司担任财务总监和行政人事总监过程中，主管公司财务、采购、物流、IT、人事、行政事务，从公司筹建到在公司实施复杂的运营系统，全盘掌控，使得公司能够快速按照国际先进的管理和运营理念正常运作。
- 扎实的理论基础和丰富的跨领域管理经验，善于将财务管理与企业的各项管理职能紧密结合运用，协调管理。因此，王老师的培训能够使学员拓宽思路、理论结合实际，并兼具幽默感和亲和力。
- 经过多年实战锻炼，王老师在财务，尤其是在预算管理，绩效管理、成本管理，风险管理等领域积累了丰富的经验。

擅长领域：

- 1、总经理和非财务高管的财务课程
- 2、建设优秀的财务团队
- 3、打造卓越财务经理人
- 4、运营财务管理课程：营销财务管理、采购财务管理、研发财务管理、生产财务管理、经营财务管理
- 5、全面预算管理
- 6、高级成本管理
- 7、用 Excel 模型讲解的标准成本管理
- 8、风险管理与内部控制
- 9、高级财务分析
- 10、绩效指标设计

授课风格：

将课程专业性和趣味性并重，理论和实践紧密结合，将财务管理和经营管理融为一体，教学方法深入浅出、思路严谨，让学员们在轻松的学习氛围中能够深入思考，将所学知识运用到自己的工作中去，为自己和所服务单位增加价值，实现讲师、学员和培训单位三方多赢。

近期服务过的客户：

中粮集团，中意保险，太平洋保险，华润，太钢集团，北广集团，上汽集团，双良集团，用友软件，华耐集团，百度，嘉里大通，奥克斯，中国电网浙江公司，苏泊尔，九阳电器，安迪苏生命科学，广州天创鞋业，东风南方汽车销售公司，山东农村信用社，上海城开集团，方太厨具，舜宇集团，安佑饲料，鹤壁中泰矿业，新元素餐饮，汉拿山餐饮集团等。

学员评价：

- 王老师对绩效管理的整体梳理的非常清晰，有宏观的管理理念，更有实际的操作方法，受益匪浅。
- 讲课非常清晰，有条理，让我认识到了现在公司财务部的几个问题在工作中应该怎么样去解决，谢谢老师的答疑解惑。
- 课程内容细致，经验丰富，非常系统的了解了全面预算管理的内容以及管理方法，以及在企业实施的思路，很好。
- 案例丰富而且分析相当透彻，印象深刻，深入，有高度，有体系，有落地，开阔了思维，扩大了认识。