

 **邀请函**
Invitation

战略成本管理

【主办单位】 北京财智东方信息技术有限公司（财务经理人网）

【时间地点】 （周六、周日）

【培训费用】 ¥ 4600 元/人（含授课费、资料费、会务费、茶点费）

【课程咨询】 电 话：010-82601827

【听课对象】 CFO\财务总监\财务经理、老板、董事长、总裁

【关于认证】 凡参加本次研修班的学员均由“财务经理学院”颁发护照

【学员事项】 护照作为上课学员入场证明，已颁发护照的学员务必携带到场



【课得简介】

1. 这次课程将用大量的案例和通俗易懂的语言, 为学员阐述清楚成本的规律, 理解成本的底层逻辑, 并学会将这种思路应用于各种常见的决策场景中去, 提升学员的思想高度, 提升学员对成本理解的深度和广度, 成为老板决策的左膀右臂。从此成为真正的成本高手, 财务专家!
2. 从成本核算(会计)——成本管理(控制)——战略成本(决策), 帮助学员打开视野, 理解更复杂的价值创造过程, 有能力和观点在核心决策中发表意见, 解决很多以前冥思苦想不得解的问题。

【课程背景】

1. 成本管理通常是以降低成本、控制费用为目标, 这里缺少了一个维度和视角, 就是企业的目标是盈利, 而盈利的增长既可以来自对资源投入的有效控制(成本管理), 也可以来自合理资源配置下的收入增长(战略成本视角);
2. 财智东方的目标客户群是财务经理人和准财务经理人, 这些人一定要参与到公司的资源配置与取舍的决策中去, 而不只是进行成本核算就可以, 也不能单纯地去降低成本, 那样就会成为公司发展的障碍, 只有懂得更多的成本运作规律, 才能提供正确的解决问题的思路和见解;
3. 战略成本管理是资源配置的学问, 体现在决策环节, 讲究全局策划, 结合了业务与财务, 是顶层设计, 属于公司中高层及财务总监角色的必修课。

【课程特色】

1. 市场上没有同类课程!
2. 只在书本上、考试中听到的概念, 如今可以鲜活的应用于企业创造价值!
3. 平时根本听不懂的规律, 忽然发现其真正的用处!
4. 平时疑惑难解的问题, 听后豁然开朗!
5. 真正提供成本与决策工作思路的高端课程!

【课程收益】

1. 对于成本控制问题, 大部分人是“做不到”; 而对于战略成本问题, 大部分人是“不明白”, 这个课程就是要解决

“明白”成本规律的问题及其应用场景。

2. 课程会带来更多启发和提升学员的高度, 并开始学会对商业的洞察、对管理的理解、良好的战略素养、对市场竞争的把握。。这些是做好成本决策的优势能力。

3. 战略成本是决策能力, 属于个人能力属性 (分析与判断), 它不是一套工程方法 (流程和步骤), 因此, 让学员准确掌握知识 (成本规律), 构建起有利于形成正确决策的思维、观念、认知、工具是课程的核心; 也就是说, 这个课程的目标不是方案, 而是技艺/手艺, 让学员成为真正懂成本的财务高手!

【课程提纲】

模块一：什么是战略成本管理？

1. 资源配置原理
2. 成本驱动与价值驱动

模块二：成本动因分析与应用

——影响产品竞争力与盈利能力

1. 成本动因分析
2. 结构性成本动因与执行性成本动因
3. 标准成本与报价
4. 作业成本法的核心理念
5. 产品定义、套餐、集成度、增值服务、隐性损

失 1-设计缺陷

6. 项目策划、合同投标、商务条款及合同变更
7. 目标成本与投标、报价
8. 产品成本与客户价值—标准化、差异化

模块三：成本结构分析与设计

——影响企业利益链与战略定位

1. 成本结构直接影响竞争力塑造
2. 商业模式与损益表结构分析
3. 利润空间与产品竞争力
4. 采购策略与供应商资源
5. 生产模式 ATO、质量成本
6. 薪酬结构、激励机制、提成、承包
7. 生态链与利益链分析 (外包、众包)
8. 结构化与最小盈利模型

模块四：成本性态分析与应用

——投入产出结构决策

1. 变动成本与固定成本
——经营杠杆、保本点、价格战
2. 约束性成本与弹性成本

—经营模式决策

3. 成本性态的动态调整与转换

—外包、租赁

4. 边际成本—投标、报价

模块五: TOC 理论与产能利用率

—投入产出结构决策

1. 产能利用率与瓶颈分析

2. 为什么成本配比原则失效?

成本-收入 vs 投资-收益

3. 隐性损失 2—基于管理会计的损益表改造,

4. 定制、弹性配置资源—变化是永恒的, 动态的

5. 产能构建、MVP、学习与溢出效应

6. 投入产出、投资未来—企业发展的动态影响

7. 企业生命周期

模块六: 产业模式与布局——战略性成本设计

1. 产品生命周期——立项、规划、招投标、采购、

施工、营销、交付、尾盘及退市

2. 价值链分析—全产业链、微笑曲线、上下游统

筹与资源整合

3. 总成本函数—线性变化与脉冲变化

—总成本的敏感性要素及弹性空间

4. 烧钱、流量、平台化

5. 规模效应、集团化、管理成本

6. 地域与产业集群、政策、税收

7. 大单品策略、超市模式

8. 品类、SKU 配置、垂直细分

模块七: 资源重构——工业 4.0 与互联网+

1. 新经济下的成本认知升级

2. 全方位影响和改写传统成本决策思维习惯

3. 物联网、智慧终端

4. 平台模式、生态化与价值链细分

5. 大数据与数据资产 (DT)

6. 很多成本规律被颠覆—如: 长尾理论

模块八: 如何实施战略成本管理——PAEI、CAPI

1. 成本中心——责任、预算、考核, 完全成本法、

分散经营与分权

2. 成本数据库——标准消耗模型 (取费比、含量

指标、单方指标、材料价格)、供应商数据库、对标

数据

3. 企业文化与制度

4. 谁在公司管控利润? 为什么 33%的客户不盈

利, 还要服务?

5. B2B & B2C、定制化与标准化

6. 事业部制、PBU&ABU

【报名咨询】

联系人: 010-82601827

【报名回执单】

公司名称 (发票抬头):					
培训联系人:		邮件			
联系电话:		传真			
参 会 人 信 息	姓名	性别	职务	手机	电子邮箱
培训费 ¥ 4600 元/人 (含讲义、资料、会务、茶点等)					
户名: 北京财智东方信息技术有限公司 账号 866780520710001 开户银行: 北京招商银行清华园支行					
付款方式		<input type="checkbox"/> 银行转账 <input type="checkbox"/> 现金		付款总额:	
是否需要预定住宿		<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否		入住日期: 日至 日 (住宿费用自理)	

武学东老师简介

个人简介:



武老师

- 财务经理人网创始人之一
- 首席财务官杂志顾问, 资深财务管理顾问
- 中国本土企业商业模式优化与设计专家
- 清华大学能源学院, 清华大学总裁班, 清华大讲台, 国家会计学院 CFO 班特邀讲师
- 全国十大 CFO, 优秀 CFO 奖获得者
- 现任财智东方合伙人、高级咨询顾问

武老师毕业于新南威尔士大学(澳大利亚)国际会计专业, 商学硕士。

- 曾任职北京诺基亚移动通信有限公司财务部经理, 首信股份有限公司经营财务部总经理, 副总裁, 主管手机产业营销与研发工作。北京诺基亚、首信科技、上海矽魁等多家企业的董事。
- 经世界顶级跨国企业多年的历练, 丰富的经验、开阔的视野, 具有专家能力的职业经理人, 擅长企业商业模式, 盈利模式, 投融资及资本运作, 在私募融资及企业上市方面有多年经验。在企业财务战略、预算与绩效管理、营销管理、新产品开发等方面, 有着深厚的造诣, 是一位卓有成就的实战派管理专家。
- 武老师曾于 2005 年入选全国十大 CFO, 并获得“优秀 CFO”奖, 可以说是中国本土最成功的高级财务经理人之一。

讲课特色:

- 武老师善于根据授课对象的特点甄选话题, 达到良好的沟通效果; 风格务实, 内容实用性强, 针对实务中需要的技能、方法、观念, 以解决问题、达到目的为主, 没有长篇大论, 全部为重点内容讲解深入浅出, 幽默诙谐, 能通过案例, 从不同视角描述专业深奥的观点和思想。
- 培训课程深入浅出, 风格新颖、活跃, 视角独到, 内容充实缜密, 给人耳目一新的感觉, 一贯受到参加者的高度赞扬。

业务专长:

武老师集财务、营销、研发于一身的职业经验, 企业高管的工作经历, 让他形成了以经营者的视角来进行财务方案设计的理念, 将专业的财务理念和技术应用于企业财务管理实践, 着眼于为企业带来真正的价值。

参与过多家企业上市工作, 尤其对企业上市前的可行性分析和合规性改造工作尤为擅长。

注重实效, 倡导通过知识转移将经验、技能传递给企业的财务团队, 来保持企业财务体系长久健康地发展, 并能与不同职位的人员进行顺畅的沟通、答疑解惑, 形成执行力。

近期服务过的客户:

三星集团、美的集团、百度、天音通信、中国移动、中国联通、国家电网、JVC、国家开发银行、正泰电器、欧普灯饰、宜而爽、天创鞋业 (kisscat)、九阳集团、旭阳煤化工集团、神威药业、业之峰装饰、方太厨具、国泰君安证券、舜宇集团、华耐集团、kappa、奇瑞汽车、威胜集团、京博集团、电控集团、北京住总、太平洋保险、中意保险、中粮集团、用友集团、玖龙纸业、方正集团、263 网络、大恒集团、法制晚报社、南洋胡氏家具、中青旅、凤凰国旅等等

学员评价:

——武总实战经验如此的丰富, 这两天财务经理的课程, 让我开拓了思路, 其中包括了财务经理应该掌握的知识, 技能, 处理问题的技巧, 对我的工作开展有很大的帮助, 谢谢武总。

——武老师的的授课深入浅出, 诙谐幽默, 理论与实践水平都非常的高, 内部控制如此枯燥的课程都能的如此精彩, 可见功力深厚。

——通过此次培训, 对全面预算管理的定义、流程有了清晰的概念, 对一些难点问题如如何调整预算、业绩考核有了更多的经验积累和思考, 回去可以跟管理层提出建议和探讨。老师讲解非常生动、幽默、精辟。

——实务经验分享生动、深刻, 讲最新获取资讯提炼总结融入到授课中, 将企业生产经验与财务实践相结合, 寻求解决问题的方法。